



# KARO INVEST a.s.

START DAY: 19. 10. 2021

PŘEDNÁŠEJÍCÍ: JAKUB HEMERKA, CFO



# PŘEDSTAVENÍ SKUPINY

- HISTORIE KARO SAHÁ DO 90. LET, OD ROKU **2015 VLASTNÍ VÝROBA** V BORŠOVĚ U JIHLAVY
- **JEDINÝ ZPRACOVATEL KŮŽÍ** SVÉHO DRUHU V REGIONU CEE, KONKURENCE KARO PŘEDEVŠÍM ZE SEVERU ITÁLIE
- ZAMĚŘENÍ NA EVROPSKÝ **NÁBYTKÁŘSKÝ PRŮMYSL**, ROSTEME DÍKY **FLEXIBILITĚ**, EFEKTIVITĚ A UMÍSTĚNÍ ZÁVODU (PRVOVÝROBA NÁBYTKU JE SOUSTŘEDĚNA V SEVERNÍ POLOVINĚ EVROPY)
- **UDRŽITELNÁ VÝROBA** Z POHLEDU CIRKULÁRNÍ EKONOMIKY (KŮŽE ODPADNÍ PRODUKT)
- VEŘEJNĚ OBCHODOVANÉ AKCIE 48,7%
- **ROZVOJ** SMĚREM VERTIKÁLNÍ INTEGRACE A NOVÁ ODVĚTVÍ



# ROK 2021



- PRACUJEME NA PROJEKTU **VERTIKÁLNÍ INTEGRACE** (BARVÍRNA V BRNĚ)
  - ZVÝŠENÍ **FLEXIBILITY A PŘIDANÉ HODNOTY** VÝROBY UMOŽŇUJE RŮST I NA STAGNUJÍCÍM TRHU
  - **ŠIRŠÍ PORTFOLIO** VÝROBKŮ KARO (NOVÉ PRODUKTY DLE VÝROBNÍCH PROGRAMŮ SOUČASNÝCH KLIENTŮ) A MOŽNÝ VSTUP DO NOVÝCH ODVĚTVÍ
- OPTIMALIZUJEME A **INTEGRUJEME NOVOU VÝROBNÍ KAPACITU** V BORŠOVĚ S CÍLEM POSÍLENÍ KRITICKÉ CESTY PŘI VÝROBĚ (NAVÝŠENÍ KAPACITY VÝROBY)
- HLEDÁME MOŽNOSTI **VSTUPŮ DO VÝROBY** (V KATEGORII „ODPAD“) Z NOVÝCH TERITORIÍ
- **NOVÝ WEB** – PRODEJNÍ KANÁL CÍLÍCÍ NA ČALOUNÍKY A MENŠÍ VÝROBCE NÁBYTKU (VYŠŠÍ MARŽE, MENŠÍ OBRAT)



## E-SHOP

Lena

Madras

Madras DT

Massiv

Passione

Dufam

### Lena

- tl. 0,8 - 1,0 mm
- print Federica
- produkt vyráběný z hovězích usní
- hovězí useň 4-6 m<sup>2</sup>
- odběr od 1 ks



# ROK 2021



- **VÝSLEDKY 1H/2021**
  - **TRŽBY** SKUPINY 73 MIL KČ
    - 41% PLÁNU PRO 2021
  - **EBITDA** SKUPINY 9 MIL KČ
    - 52% PLÁNU PRO 2021
  - **PROV. VÝSL. HOSP.** SKUPINY 2 MIL KČ
    - 40% PLÁNU PRO 2021
  - **PRODEJE** 252 TIS M2 ZA SKUPINU
    - 40% PLÁNU PRO 2021
- **PŘES KORONAVIROVÁ OMEZENÍ JSME ZA 1H/2021 NAPLNILI MINIMÁLNĚ 40% PLÁNOVANÝCH VÝSLEDKŮ ROKU 2021 (50% ZA 1H = 100% ZA CELÝ ROK)**



# ROK 2021



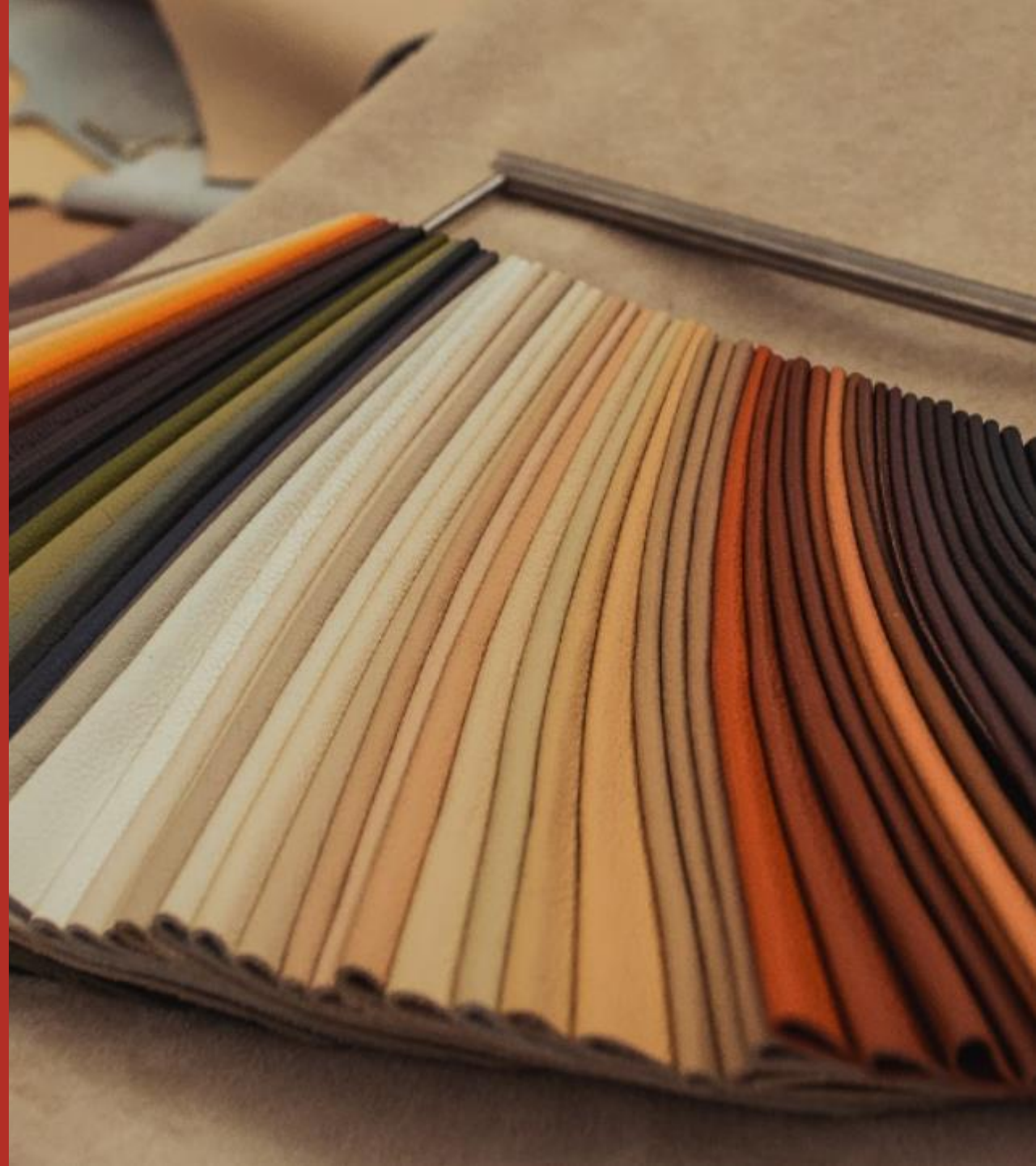
- S ČÍM JSME SE **DOKÁZALI VYROVNAT** V 1H/2021
  - **OMEZENÍ RETAILU** V EU 1-5/2021, TJ. V PODSTATNÉ ČÁSTI SEZÓNY BYLY OCHROMENÉ KLÍČOVÉ TRHY (PRÉMIOVÝ NÁBYTEK JE PRODÁVÁN V SHOWROOMECH) => ORIENTACE NA ZÁKAZNÍKY - VÝROBCE NÁBYTKU ZAMĚŘENÉ NA VÝCHODNÍ TRHY, KDE OMEZENÍ V RETAILU NEBYLA TAK STRIKTNÍ
  - **ZVÝŠENÉ NÁKLADY NA PŘEPRAVU** => PŘENESENO DO CEN PRO ZÁKAZNÍKY
  - **EFEKTIVITA VÝROBY** V MĚSÍCÍCH S NIŽŠÍMI PRODEJI => ANTIVIRUS A OPTIMALIZACE SMĚN, SNAHA O NAPLNĚNÍ „BEP“
  - **RŮST CEN MATERIÁLU** => PO VYČERPÁNÍ ZÁSOB PŘENESENO DO CEN PRO ZÁKAZNÍKY (DALŠÍ ZVÝŠENÍ CEN V Q32021)
  - **STÁLÝ PŘÍSUN MATERIÁLU** PŘES OMEZENÍ PLYNULOSTI MEZINÁRODNÍHO OBCHODU



# 2021-2022 A VÝHLED



- **OD ZÁŘÍ NASTALO OČEKÁVANÉ OŽIVENÍ,** USILUJEME O KOMPENZACI PRODEJŮ Z 1H/2021 A LÉTA, NA PODZIM 2021 PLÁNUJEME PRODÁVAT +60 TIS M2/ MĚSÍC
- V ROCE 2022 POČÍTÁME SE **STABILIZACÍ A RŮSTEM PRODEJŮ** => PO COVIDOVÝCH LETECH ZNOVU PLNIT RŮSTOVÝ PLÁN, TJ. VRÁTIT SE K DYNAMICE RŮSTU, KTERÝ KARO ZAŽÍVALO PŘED KORONAVIROVOU KRIZÍ
- V ROCE 2022 CÍLÍME NA PRŮMĚR PRODEJŮ BLÍZKÝ 75 TIS M2/ MĚSÍC
- V ROCE 2022 BUDEME USILOVAT O KONSOLIDOVANOU ROČNÍ EBITDA 33 MIL KČ
- KARO **AKCELOVALO ROZVOJOVÝ PROGRAM** I PŘES/ DÍKY KORONAVIROVÉ KRIZI



# ROK 2022 A VÝHLED

- **POKRAČOVAT V ROZVOJI KARO** – VERTIKÁLNÍ INTEGRACE, TJ. MATERIÁLOVÉ VSTUPY A MOŽNOSTI VSTUPŮ DO NOVÝCH ODVĚTVÍ (OBUVNICKÝ SEGMENT, GALANTERIE, EVENTUÁLNĚ AUTOMOTIVE)
- LÉTO 2022 – **SPOUŠTĚNÍ PILOTNÍHO PROVOZU BARVÍRNY V BRTNICI** (NOVÉ PROSTORY A TECHNOLOGIE - ROZŠÍŘENÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU A ZVÝŠENÍ PŘIDANÉ HODNOTY)
- ČERPAT **DOTACE** NA INOVACE A ROZVOJ TECHNOLOGIÍ 91 MIL KČ
- KLÍČOVÉ UKAZATELE PRO 2021-2025

Plán 2021-2025 v tis Kč	2021	2022	2023	2024	2025
Tržby	179 476	288 077	323 412	334 634	390 804
EBITDA	17 161	33 300	39 972	57 109	85 163





# DĚKUJI ZA POZORNOST

KONTAKT:

Ing. Jakub Hemerka, MSc.

CFO

+420 733 690 137

[jakub.hemerka@karo-leather.com](mailto:jakub.hemerka@karo-leather.com)

POZN.

Uvedené finanční údaje skupiny KARO vychází z neověřených manažerských přehledů. Detailní aktuální byznys plán s komentáři je zveřejněn v analytické zprávě, která se, stejně jako ověřené a auditované výkazy roku 2020, nachází na webu <https://www.karo-leather.com/>.